

365 FRASES DE LAS GAVIOTAS

MÁXIMAS Y MÍNIMAS DURANTE 50 AÑOS

**EL ORDEN O DESORDEN DE LECTURA, ES EL QUE USTED
QUIERA SEGUIR, PUES LOS PENSAMIENTOS DE LAS
GAVIOTAS DE UNA U OTRA FORMA HACEN PARTE DE UN
TODO**

**Centro Las Gaviotas
2020**

- 1. Antes que nada, reciban un saludo caluroso del micromundo de Las Gaviotas, ubicado en la inmensidad de la cuenca del río Orinoco, lejos de todo y cerca de nada, en donde las cosas aún no tienen nombre como lo dijera Gabriel García Márquez.**
- 2. En Las Gaviotas somos protagonistas de nuestro futuro antes que simples espectadores.**
- 3. Las Gaviotas aspira a ser una comunidad imperfecta pero decente, persuasiva, autosuficiente, sobria y futurista, creativa, alegre, juguetona, de larga vida saludable y activa.**
- 4. Los árboles permiten que la vida permanezca, por eso, para buscar la felicidad se debe empezar por sembrar un árbol.
Las semillas, a pesar de ser tan diminutas, terminan en algo tan grandioso como un árbol. Las Gaviotas**
- 5. Las Gaviotas ha venido proponiendo la creación de un patrón monetario internacional alternativo para la sustentabilidad, respaldado en unidades vivas de bosque y plancton marino que las ha denominado VITA.**
- 6. “Los Llanos orientales de Colombia es la ubicación de un experimento de campo que parece inverosímil en la autoeficiencia y sustentabilidad ecológica. Dista 15**

horas de Bogotá. Gaviotas es una comunidad que produce ingresos económicos para su sostenimiento con base en su creatividad afín a la contracultura". National Geographic

- 7. El único desierto realmente peligroso, es el desierto de la imaginación. Las Gaviotas**
- 8. No se trata de reinventar otra forma de morir, sino otra forma de vivir. Las Gaviotas**
- 9. La transformación pacífica que sigue pendiente, es pensar tropicalmente y actuar en consecuencia. La cultura por venir, es la de la tropicalidad, dando rienda suelta al potencial de la creatividad. Las Gaviotas**
- 10. La velocidad del cambio tecnológico es tan acelerada, que cuando lo aplicamos, ya han aparecido otros. Estamos inmersos en una cultura de cambios vertiginosos, inverosímiles, con todas sus consecuencias impredecibles, entre el bien y el mal. No olvidemos que lo único realmente trascendente es seguir viviendo acompañados de las otras especies. Las Gaviotas**

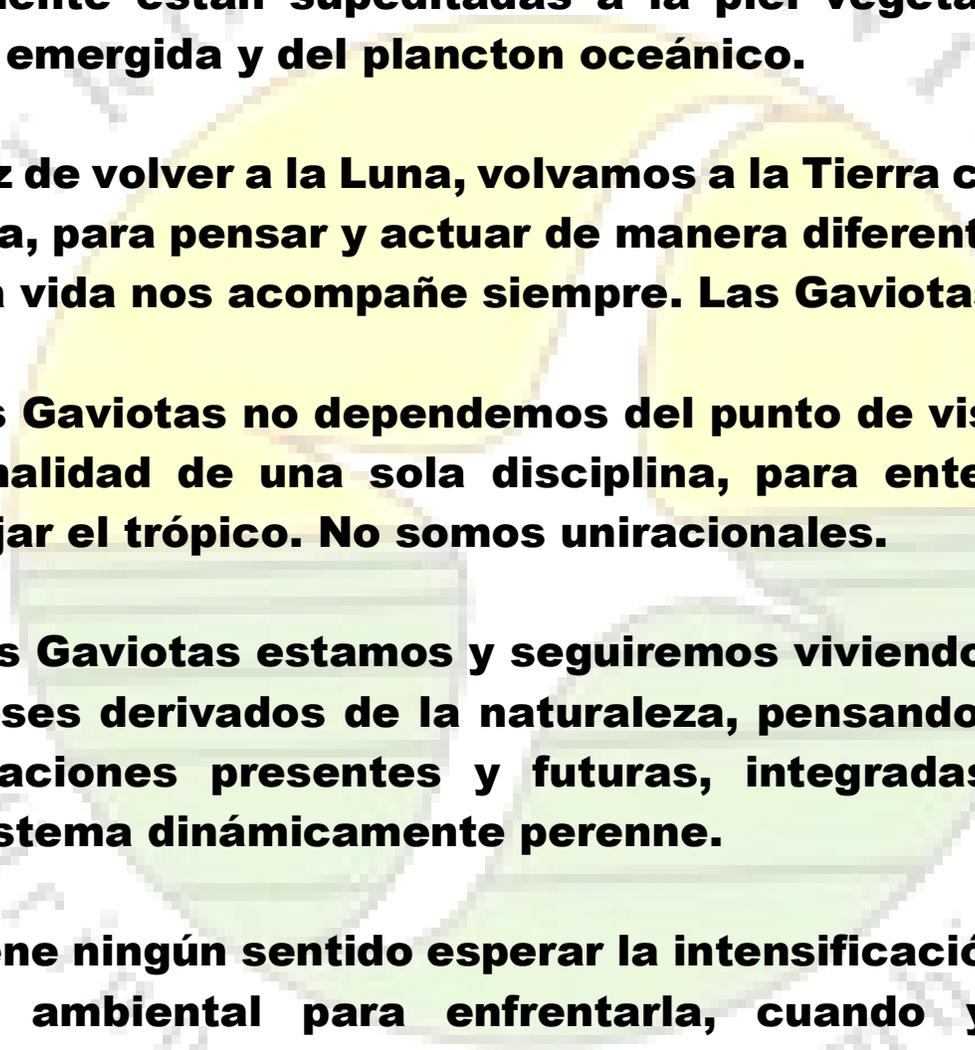
11. Que sucederá cuando a la economía, ya que estamos en una biósfera finita, no le sea posible seguir creciendo?

Hay que recurrir a la imaginación y voluntad para satisfacer de otra manera las expectativas de la gente, evitando un colapso social y político. Las Gaviotas

12. Desde ahora tenemos que fertilizar una cultura y economía de transición, hasta llegar a una de sustentabilidad, es decir, a una nueva época que logre una sincronía entre lo que ya tenemos y a lo que aspiramos, buscando un bajo impacto ambiental con capacidad de autorepararse y aún salir fortalecido. Las Gaviotas

13. Tenemos que asumir el compromiso de fertilizar cada vez más nuestro sentido de responsabilidad con la vida que lo estamos afectando negativamente al ser fatalistas. Las Gaviotas

14. La comprensión del entorno de Las Gaviotas, la capacidad de hacer conexiones que nunca termina, de profundizar en la complejidad del trópico ecuatorial, es la causa que nos permite aprovecharlo sin destruirlo, en armonía productiva con la naturaleza fortaleciendo sus cimientos ecológicos básicos para nuestra permanencia a corto, mediano y largo plazo, impulsándonos a mejores estilos de vida.

- 
- 15.El micromundo de Las Gaviotas, es un ejemplo, un camino dinámico, pero al mismo tiempo es el puesto de avanzada de una biocultura que se abre paso, para proteger la vida humana, así como las otras, las cuales finalmente están supeditadas a la piel vegetal de la tierra emergida y del plancton oceánico.**
- 16.En vez de volver a la Luna, volvamos a la Tierra con otra mirada, para pensar y actuar de manera diferente, para que la vida nos acompañe siempre. Las Gaviotas**
- 17.En las Gaviotas no dependemos del punto de vista o la racionalidad de una sola disciplina, para entender y manejar el trópico. No somos uniracionales.**
- 18.En Las Gaviotas estamos y seguiremos viviendo de los intereses derivados de la naturaleza, pensando en las generaciones presentes y futuras, integradas a un ecosistema dinámicamente perenne.**
- 19.No tiene ningún sentido esperar la intensificación de la crisis ambiental para enfrentarla, cuando ya nos alcance el punto de no retorno. En ese caso los pocos sobrevivientes tendríamos solo la capacidad de practicarle una autopsia. Las Gaviotas**

- 20. En la comunidad mental de Las Gaviotas, cada parte se integra con el todo, reflejando cualidades que no se obtendrían actuando cada una aisladamente.**
- 21. En la naturaleza observamos una integración de filigrana, en donde nada es desperdiciado, pues todo cumple una función. Esto sería el modelo ideal para ser trasladado a nuestro ecosistema industrial. Las Gaviotas**
- 22. El desarrollo sustentable de Las Gaviotas siempre será consciente de su frágil equilibrio, como del de los otros. Las Gaviotas**
- 23. Hacer “más con menos” o con lo mismo, ya es un avance. Las Gaviotas**
- 24. El mundo no puede seguir estandarizándose. Debe tener en cuenta las diferencias notorias que se presentan en cada localidad y región. Las Gaviotas**
- 25. Los Homo Sapiens-Sapiens, a pesar de nuestro complejo de superioridad, no hemos podido cortar nuestro cordón umbilical con la naturaleza, y si lo hiciéramos, no podríamos seguir existiendo solos, pues ninguna especie es autosuficiente. Las Gaviotas**

- 26. La especie humana, asomó al árbol de la vida en el trópico, y en el trópico debe renacer culturalmente otro Homo Sapiens-Sapiens que, enamorado de la vida, se comprometa a mantenerla para siempre. Las Gaviotas**
- 27. Estos pensamientos deben servir como una agenda de inspiración a las generaciones actuales y futuras de quienes dependerá que la especie humana y otras sigan habitando sobre la Tierra. Las Gaviotas**
- 28. Todavía no se ha llegado con certeza a explicar el origen del universo o de los universos. Parece existir una convergencia de que sus comienzos fueron animados por vibraciones. Las Gaviotas**
- 29. La biodiversidad del espacio Colombiano ubicado en la intertropicalidad, debe considerarse de alto valor no solo por su riqueza biológica, de flora y fauna, de los millones de microorganismos que posee, sino también por muchos otros aspectos tales como los étnicos, geográficos por la circunstancia de ser un espacio trifurcado atravesado por tres cordilleras, rodeado por dos océanos, por las llanuras de la Orinoquia, las selvas de la Amazonía, el andén Pacífico, páramos y glaciares. Por su gran maraña hidráulica en donde el agua vivificante se manifiesta en todo su esplendor. Las Gaviotas**

30. Colombia es el mejor laboratorio vivo para reensayar una civilización tropical, pues nuestra cultura sigue inspirada por los países no tropicales, marcados por la sucesión de cuatro estaciones, alejada de la ecología y cultura propia de nuestras regiones.

Hay que renacer en el trópico. Las Gaviotas

31. No se trata de defender tal o cual especie, vegetal o animal, sino saber cuidar y recrear el bosque y los escenarios naturales para que ellas puedan regresar y seguir viviendo. Las Gaviotas

32. Lo importante de Las Gaviotas no es su tamaño, sino lo que significa para avanzar en la sustentabilidad de los trópicos y su comprensión.

33. Los laboratorios todavía no han podido medir sinergias, solamente nos entregan análisis reduccionistas. Las Gaviotas

34. Entendemos por sentido común, aquello hacia donde convergen todos los sentidos, para que, en simbiosis con el pensamiento, nos permita seguir caminando por la vida. Las Gaviotas

35. En Las Gaviotas consideramos que no se trata solamente de hacer un menor impacto ambiental, sino de fortalecer a los ecosistemas, para que estos sigan

funcionando dinámicamente, y así la permanencia de la humanidad sea posible, acompañada de otras especies.

36. En Las Gaviotas aspiramos a que sus habitantes entiendan la importancia de seguir encajando sus actividades con el todo, no se consideren separados, pues se trata de un proyecto sistémico.

37. No puede existir una ambivalencia entre naturaleza y humanos, pues todos somos naturaleza, ninguno es sobrenatural. Las Gaviotas

38. Que impacto científico se generaría cuando entremos a analizar profundamente sobre cómo se relacionan los átomos y subátomos que se encuentran en los minerales de la tierra con los de los otros planetas del Sistema Solar, sin olvidar que la vida se originó a partir de las aguas hidrotermales (chimeneas) en el fondo abisal de los océanos. El agua también es un mineral. Las Gaviotas

39. No podemos llegar a tener causada por nuestra irresponsabilidad la envoltura gaseosa que nos rodea con una química fundamental diferente a la actual. En ésta, apareció la sinfonía de la vida, en donde seguimos evolucionando como seres humanos, después de las plantas. Las Gaviotas

40.El producto nacional bruto de un país, refleja las transacciones entre sus habitantes solamente.

La afectación al capital biológico, a los bienes gratuitos, no son tenidos en cuenta.

Lo apropiado es una nueva contabilidad neta, que abarque estos conceptos, máxime si estamos viviendo en una biósfera finita. Las Gaviotas

41.Para la economía, tal como la entendemos actualmente, la naturaleza no es considerada una internalidad, y por eso la explotan, en vez de aprovecharla; pudiendo algún día llegar a perder su capacidad de recuperarse.

Como lo hemos repetido varias veces, es de crucial importancia vivir en armonía productiva con ella, creando de esta manera una cultura de la sustentabilidad. Las Gaviotas

42.El ser humano ha pasado de hombre sabio-sabio, es decir, consciente de que sabe, a hombre todo poderoso, y ahora para nuestra desgracia, ha empezado a jugar con el destino de la humanidad, manipulando el código genético. Las Gaviotas

43.Estamos en los albores de una nueva civilización, más allá de la simple postmodernidad.

La globalización que nos podemos permitir, será la de la sustentabilidad, la cual deberá estar sujeta a una

economía entendida como el cuidado de la casa compartida, la casa de todos. Las Gaviotas

44. Tenemos que empeñarnos en salvar la humanidad y a las otras especies, para no empezar a crear otra civilización con los pocos humanos que quedasen, iniciando otra vez el recorrido desde las cavernas. Las Gaviotas

45. Cuando se deja de amar, se pierden las relaciones, los vínculos, y empezamos de esta manera a contemplar el final. Las Gaviotas

46. El ser humano para poder vivir en armonía con sus semejantes, primero tiene que, estar en paz consigo mismo.

Estas circunstancias y lugar, son propicias para empezar a germinar una comunidad, un espacio de libertad que, con imaginación y creatividad, aproveche su entorno, para poder vivir de él, sin destruirlo, sino por el contrario, fortaleciéndolo. Las Gaviotas

47. Es injusto y desproporcionado, seguir llamando al ser humano Homo Sapiens-Sapiens, cuando ya ha desarrollado su capacidad de autodestruirse, sin antes siquiera haber descifrado y comprendido el misterio de la vida. Las Gaviotas

48. Trabajar en paralelo, lo económico, social y ambiental, es lo que en Las Gaviotas vulgarmente llamamos la moñona del desarrollo.

49. La biodiversidad del Bosque Tropical de Las Gaviotas, es su mejor escudo sanitario, frente a las enfermedades y plagas que eventualmente llegasen a presentarse en su bosque. Las Gaviotas

50. El ser humano todavía sigue estudiando y clasificando la naturaleza por reinos, demostrando tener una nostalgia monárquica de la que aún no se ha podido desprender.

La naturaleza funciona a base de cooperación horizontal, por redes, que es lo contrario a la jerarquía. Las Gaviotas

51. El ser humano se asomó y fue evolucionando en el árbol de la vida cuando la composición atmosférica con su patrón de comportamiento, fue similar al actual, por eso es tan crucial conservarla. Las Gaviotas

52. En Las Gaviotas, nuestra instalación cerebral nos permite interconectarnos con el entorno para tratar de aproximarnos a su conocimiento y entendimiento. Esto nos señala pautas para poder aprovecharlo sin explotarlo, y convivir con él amablemente de cara al presente y al futuro.

El gran obstáculo para sentir y actuar frente a la crisis es que ésta todavía no se ha manifestado en forma dramática y devastadora, amenazando mortalmente al ser humano. Este es reactivo antes que proactivo.

53.El ser humano tiene la capacidad de diseñar sus actividades productivas armonizándolas con el medio ambiente, pero debe hacerlo con la suficiente anticipación, antes de que se llegue a un punto de no retorno. Las Gaviotas

54.A los pocos dudosos, quienes aún no creen en un cambio climático negativo, les digo que de todas maneras queremos aguas, aires y suelos limpios al servicio de toda la humanidad. Las Gaviotas

55.La mejor alternativa ante la antiética obsolescencia programada es la economía recircular, cuando todo regresa a todo, para seguir siendo útil a la comunidad. Las Gaviotas

56.En Las Gaviotas estamos en la búsqueda permanente de verdades temporales hacia la sustentabilidad tropical, actuando localmente con criterio global, es decir, glocal, término acuñado por un gran ecólogo.

57.La normatividad técnica y jurídica existente, especialmente la que se refiere a la producción,

consumo y desechos, está inspirada por procesos lineales en vez de estar dirigida hacia una de tipo recircular. La mejor aproximación a su significado la dió el genio de Leonardo Da Vinci, al decir: “Todo está hecho de todo, todo viene de todo y todo regresa a todo”. Las Gaviotas

58. Según nuestra experiencia, es más fácil cambiar una realidad material, por ejemplo, mejorar los ingresos económicos de una comunidad, que influir en su realidad cultural, para cimentar la sustentabilidad a largo plazo. Las Gaviotas

59. En Las Gaviotas, la silvicultura y la agricultura, son sostenes de un proyecto de vida con sentido para satisfacer las necesidades de protección atmosférica, alimentarias, económicas, espirituales, emocionales y otras que no son cuantificables, estrechando los lazos familiares y comunitarios.

60. Lo que nos hace seres humanos, no es sólo la composición de nuestro ADN, sino el estilo de vida, la forma en que convivimos con nuestros semejantes y la naturaleza. Las Gaviotas

61. Cuando tenemos la osadía de escribirle las leyes a la naturaleza, lo que estamos haciendo es sencillamente una abstracción mental. La naturaleza al no poderse

manifestar, no significa obligatoriamente que las está aprobando. Las Gaviotas

62. La humanidad solamente tiene tres alternativas frente a la crisis atmosférica y ambiental. La primera es la colonización del espacio, de las galaxias, la cual es inalcanzable. La segunda es aceptar resignadamente nuestra muerte. La tercera es protagonizar los cambios requeridos que no solamente nos permitirán supervivir, sino mejorar nuestras condiciones de vida en la biósfera.

Apostamos por la última, la cual es mucho menos dispendiosa y fácil. Los sitios más inhóspitos de la Tierra, como sus desiertos, son más habitables que los de la Luna o Marte. Las Gaviotas

63. La exquisita obra de arte del ser humano tiene que fusionarse con la obra de arte más grandiosa que es la naturaleza circundante. Las Gaviotas

64. Los ancestros del ser humano descendieron de los bosques tropicales a las llanuras, y ahora tienen la gran responsabilidad de recuperar, sus bosques, la piel vegetal de la tierra, para proteger la composición de la actual atmósfera, si quieren seguir existiendo como parte de la biósfera. Las Gaviotas

65. Los desarrollos sustentables, son mucho más factibles económicamente.

A corto plazo implican mayores costos, pero a mediano y largo plazo, esta diferencia se recupera fácilmente. Además, y es lo más importante, contribuyen a la protección biosférica, que es el mejor negocio para la humanidad, algo invaluable. Las Gaviotas

66. En Las Gaviotas no comulgamos con la idea de quienes dicen que la especie humana no tiene futuro, si no coloniza el espacio.

Tenemos amplias posibilidades de recuperar nuestro hábitat natural, sentando así, las bases para la permanencia de la humanidad y la vida. Las Gaviotas

67. En Las Gaviotas no hay espacio para el desprecio ni para el desperdicio.

68. Cada vez que nos adentramos en la comprensión de Las Gaviotas, nos encontramos con descubrimientos que nos ratifican la posibilidad de vivir con el aprovechamiento de nuestro entorno, no con su explotación y comprobar que todo está conectado.

69. La tecnología por sí misma no es un avance, depende de lo que el ser humano haga con ella, como la utilice. Seremos capaces como Sapiens-Sapiens de ponerla al servicio de la permanencia de la vida? Las Gaviotas

70. En Las Gaviotas percibimos el caos como un rompecabezas sin armar, pero una vez armado, tiene que estar sujeto a cambios, teniendo en cuenta variables dinámicas, para llegar a una sustentabilidad tropical.

71. Qué sacamos de estar en la era espacial, hiperconectados, si los signos vitales que aún permiten la existencia de la vida en esta plataforma terrícola del Sistema Solar, en donde todavía se puede respirar, se encuentran amenazados de muerte. Las Gaviotas

72. En Las Gaviotas aún no podemos explicarnos porque en los últimos tiempos, cuando la gente en su lenguaje se refiere a la tecnología, solo la relaciona con los avances en cibernética, que siendo muy importantes, no son primordiales para afrontar los problemas de la sustentabilidad, dejando de lado mencionar la trascendencia de otras tecnologías como la que evita la desestabilización atmosférica, la de la salud y la medicina, la del agua, la de la energía, la de la agricultura para alimentarnos, la forestal y de bosques para recuperar la piel vegetal de la Tierra.

73. En Las Gaviotas creemos que las pequeñas cosas, son grandes cosas. La vida se originó a partir de organismos diminutos en las aguas primigenias.

74. Hemos sido capaces de defender a nuestras naciones, pero quién responde por la especie humana y las otras, para quienes no existen las fronteras políticas afortunadamente, pues los ecosistemas están interconectados. Las Gaviotas

75. El desarrollo sustentable, que es una aplicación de la filosofía, no se puede estructurar sobre ecuaciones lineales, pues no son las adecuadas para entender las conexiones en un escenario de complejidad. Las Gaviotas

76. Todo organismo vivo aspira a seguir estando vivo. Las Gaviotas

77. El planeta no necesita ser salvado, pues éste seguirá orbitando por miles de millones de años alrededor del Sol, si no por el contrario, de lo que se trata, es de salvar a la humanidad y la vida tan frágil y alejada de la sabiduría.

Aún es tiempo para actuar, pero empecemos ya. Las Gaviotas

78. En la cultura de nuestro país, no se encuentra arraigado el concepto de geografía, entendida como simbiosis del paisaje con el paisanaje. Las Gaviotas

79.El monocultivo es improductivo. La tierra hay que utilizarla en las diferentes formas propias de la biodiversidad tropical en donde se encuentra la mayor productividad primaria biológica del planeta. Las Gaviotas

80.El mayor desafío de la ciencia es comprender cómo funciona la fotosíntesis, y poderla reproducir. Es la reacción más importante de la bioesfera. Las Gaviotas

81.La misión principal de las fuerzas armadas del mundo, en el presente y futuro, debiera ser la de proteger la naturaleza, y la de restaurarla allí en donde haya sido degradada. Las Gaviotas

82.La humanidad aún reconocida injustamente como la cubierta pensante de la Tierra, todavía se encuentra a tiempo para ir en búsqueda de un nuevo renacimiento, comprometido con el cuidado y fortalecimiento de la biósfera que nos vio nacer, antes de colonizar el espacio. Las Gaviotas

83.Nuestra educación ha sido elaborada para explotar la naturaleza. Es necesario reorientarla para que nos enseñe, a vivir en armonía productiva con ella. Las Gaviotas

84. En Las Gaviotas ninguna actividad es superior a otra, todas están entrelazadas, como sucede en la naturaleza.

Quién puede afirmar que el agua, el aire, es más importante que el suelo, o las cubiertas vegetales, los bosques. Todos se respetan y son tenidos en cuenta, pues son cruciales para la vida. El todo no permite ser fragmentado, por eso el hacerlo nos lleva a la insostenibilidad.

85. Siempre preocupados y alertas ante la desorganización de la actual química atmosférica, es de recalcar y tener en cuenta, que los cambios anteriores se dieron lentamente y por lo tanto la humanidad tuvo el tiempo para adaptarse. Pero hoy la velocidad exponencial de crecimiento, nos obliga a rediseñar el estilo de vida y forma de desarrollo para fortalecer nuestro instinto de permanencia. El Homo Sapiens-Sapiens tiene un mayor compromiso por ser la única especie que ha desarrollado la inteligencia y la capacidad de crear civilizaciones. Las Gaviotas

86. En los próximos años tenemos que consolidar una comunidad recircular, es decir, consumiendo sólo lo reutilizable, reciclable o biodegradable, según el caso, además de absorber el dióxido de carbono que generan estos procesos.

Es un llamado a la sensatez. Las Gaviotas

87. Un sembrador de vida desempeña el papel de bisagra entre el caos y el Cosmos, pero siempre privilegiando la continuidad de la humanidad y de otros organismos vivos, antes que nada. Las Gaviotas

88. Los seres humanos somos incomprensibles. Dedicamos ingentes recursos económicos a defender vestigios históricos egipcios, grecorromanos, de la edad media y otros (lo cual sin duda es muy importante), pero no actuamos con la misma o superior intensidad en la conservación, restauración y fortalecimiento de espacios y riquezas biológicas cruciales para evitar la extinción de la vida. Las Gaviotas

89. La cuestión más grave es cómo articular, armonizar la complejidad de la especie humana con la de la naturaleza. Esto se vuelve aún más crítico si apenas las estamos conociendo después de miles de años estudiándolas.

Pareciera que se escapa a la capacidad comprensión de nuestro cerebro.

Hay que seguir navegando con lo desconocido, lo inesperado.

Una civilización merece llamarse como tal cuando puede existir y superarse en medio de la incertidumbre.

Las Gaviotas

90. Recién aparecidos al árbol de la vida, seguimos viviendo en esta plataforma (La Tierra), del sistema solar como si fuéramos a abandonarla, haciendo caso omiso que debe ser nuestro hogar para siempre. Es una insolidaridad que nos hace inhumanos. Las Gaviotas

91. La economía del hiperconsumo, no del consumo, alejada del sentido común, además de las graves afectaciones ambientales, le genera un malestar individual al consumidor.

Al no crecer continuamente, el PIB del respectivo país, no le es posible generar el chorro de ingresos suficientes para poder responder a los créditos muchas veces originados por el placer que produce la satisfacción de necesidades innecesarias. Lo obvio ha sido borrado de nuestro comportamiento. Las Gaviotas

92. No se trata de no crecer, si no de crecer de otra manera. Necesitamos diseñar un Homus Economicus que, sin negar la prosperidad, no afecte nuestro patrimonio biológico el cual, al fin y al cabo, es el soporte de la vida. Las Gaviotas

93. Antes los cambios se daban en millones años, y ahora principalmente por el avance de la ciencia y tecnología biológicas, pueden ocurrir en lapsos de 20 o 50 años,

sin que el mundo en el cual vivirá la especie humana puedan modificarse a la misma velocidad.

La gran pregunta tanto filosófica como científica es pensar y trabajar para encontrar la respuesta apropiada para no llegar al colapso. Las Gaviotas

94. Lo más difícil no es crear y desarrollar tecnologías sustentables para la nueva era, si no descubrir una forma de comunicación social apropiada a las circunstancias de cada región para que sus habitantes entiendan y actúen motivadamente para cambiar el mundo. Las Gaviotas

95. El riesgo más grave no es que las máquinas llegasen a pensar o a ser tan inteligentes y creativas como los seres humanos, sino que los humanos terminen creando y procesando sus pensamientos como máquinas, dejando de lado su entidad biológica, desconociendo que los humanos, al no ser sobrenaturales, siempre tendrán fascinación por lo vivo.

Terminaremos en un mundo inanimado, sin alma, es decir, en un planeta habitado por otros seres casi extraterrestres pero que llegaron de la misma Tierra. Las Gaviotas

96. Tanto la razón como la sinrazón, han engendrado monstruos.

**De ahí la importancia y universalización de la bioética.
Las Gaviotas**

97. El ser humano, el habitante del holoceno, comienza a extrañar la naturaleza como a su amor entrañable cuando ya la ha perdido. Pero esta no es una razón suficiente para no intentar recuperarla. Las Gaviotas

98. Nosotros lo humanos no nos adaptamos al medio ambiente, sino por el contrario, adaptamos el medio ambiente a nosotros. A veces con criterio de armonía y otras con criterio destructivo, hasta el punto de estar acercándonos a traspasar el umbral de las fronteras biofísicas, perdiendo toda oportunidad de resiliencia. Las Gaviotas

99. El amor y la sustentabilidad no son negociables. Las Gaviotas

100. La crisis climática se dificulta ser sentida por aquellas personas vulnerables que aún permanecen entre la miseria y la pobreza, al ser afectados sus signos vitales sustancialmente.

Para ellos es necesario crear una nueva economía apropiada a sus circunstancias con el fin de darles un impulso definitivo y sostenido en el tiempo. Las Gaviotas

101. Conociendo la escasa probabilidad por la cual estamos aquí, de haber aparecido a la vida, debemos ponernos a pensar en el valor de cada individuo.

Un ser humano proviene de un espermatozoide afortunado de entre 200 millones, que pudo fecundarse con un óvulo. Las Gaviotas

102. La Tierra es una plataforma solar, en donde su vegetación y bosques hacen las veces de una inmensa batería que debemos aprender a manejarla para nuestro bienestar, sin comprometer el futuro de la humanidad.

Ella vino sin un manual de operaciones de como conservar la especie humana. Las Gaviotas

103. Es válido preguntarnos si la humanidad podría llegar a ser un ensayo más (prueba-error), inmerso en uno de los millones de ciclos que se dan continuamente en el convulsionado calendario cósmico.

El actual, es decir, la sexta extinción, lo estamos acelerando con nuestra cultura y acciones humanas depredadoras que se cuentan ahora por cientos y no en millones de años. Sería el último siglo.

Debemos ponernos en alerta cerebral porque la humanidad a lo largo de la historia ha realizado hazañas mucho más difíciles para superar situaciones como esta, pero ninguna tan necesaria y trascendental como

la de reinventarnos. Todavía estamos a tiempo. Las Gaviotas

104. El caos de la humanidad, aún considerada la cubierta pensante de la Tierra, que como ya lo dije, con la intención (hipócrita o nó) de transformarse en un cosmos (un nuevo orden), nos está llevando a una autodestrucción advertida que, por el hecho de ser generada y compartida por todos, nos está acostumbrando a no verla como algo catastrófico, una atrofia mental.

Ha llegado la hora inaplazable de un nuevo renacimiento. Las Gaviotas

105. Las Gaviotas es una comunidad que siempre está atenta a la dirección de las aspas de su propio molino de viento, pero sin dejar de perder su esencia, la sustentabilidad.

106. Cuando decimos que vamos caminando hacia el encuentro con la felicidad, no queremos significar que nunca la hemos tenido antes, sino por el contrario, ella está en los instantes del pasado, presente y futuro, sin olvidar que los momentos felices contribuyen a ella más que los momentos de celebridad. Las Gaviotas

107. En una geografía similar a la cuenca de la Orinoquia, emergió hace millones de años en el trópico africano la especie humana, para después iniciar su correría por

todos los rincones de la Tierra, llegando al punto de poder convertirse en un Homus Ciberneticus, todo poderoso, en un transhumano, con consecuencias impredecibles. Las Gaviotas

108. En la medida que Bogotá crece, decrece. Lo que estamos logrando simplemente es una ciudad ocupada por masas humanas, que no se conocen entre sí, indiferentes con los problemas ambientales que tienden a ser irreversibles, mientras la Orinoquia, en la otra cara de la cordillera oriental sigue siendo prácticamente despoblada, en donde se pudieran crear asentamientos humanos sustentables y futuristas. Las Gaviotas

109. El pensamiento dualista, dogmático, nos ha traído durante gran parte de nuestro tiempo, una humanidad en permanente conflicto. Es el momento de reflexionar, de hacer puentes. Las Gaviotas

110. Más que ayuda, la gente necesita impulso. Las Gaviotas

111. El ambiente de Las Gaviotas desestimula los complejos de superioridad y de inferioridad, fomentando la autoestima y la cooperación.

112. A nuestros semejantes hay que tratarlos con afecto y no solo con efecto.

Es más edificante una palabra de estímulo que una bofetada. Las Gaviotas

113. El mundo es un cuadro de diferentes tonalidades, más que solamente uno de blanco y negro, es un clarooscuro. Las Gaviotas

114. Las ideologías que terminan en dogmas, se convierten en sistemas cerrados inapropiados para un mundo en permanente cambio, en donde ya la certidumbre nos dejó. Las Gaviotas

115. En una auténtica sociedad democrática, hay contradictores, pero no enemigos. Cada punto de vista es una oportunidad para seguir adelante. La política sin diálogo permanente no puede considerarse como política, desdice de la condición humana. Las Gaviotas

116. Cuando los seres humanos actúan con demasiada dureza, se les apagan los sentimientos. Hay que llegar al equilibrio. Las Gaviotas

117. La felicidad hay que buscarla todos los días, pues es muy escurridiza. Las Gaviotas

118. La ética en vez de ir adelante de la ciencia y la tecnología, siempre va en la retaguardia, anda atrasada. Las Gaviotas

119. En este bombardeo de noticias dramáticamente negativas, es muy difícil que trasciendan los hechos positivos los cuales son más numerosos. Tenemos que trabajar incansablemente para una sustentabilidad mental sana, siendo esta el punto de partida para una sociedad decente. Las Gaviotas

120. La imaginación es más importante que el conocimiento y sumada a la inteligencia humana y artificial, que se encuentran desbordadas, sin límites, sin ética, generadas por nuestra propia capacidad instalada mental mal utilizada, es mucho más destructiva que una guerra nuclear o una con armas biológicas de impacto mundial. ¡Despierta Sapiens-Sapiens! Las Gaviotas

121. En Las Gaviotas siempre hemos creído que lo más importante para avanzar en un proyecto es fertilizar la capacidad instalada mental de una comunidad, que es realmente su superestructura.

122. La mayor barrera para alcanzar una sociedad decente, es el egoísmo, la codicia, que llevamos en el hondón de nuestras almas. Las Gaviotas

- 123. En Las Gaviotas nunca hemos podido entender por qué al Homo Sapiens-Sapiens se le considera como un recurso, en vez de tratarlo como un talento.**
- 124. En el mundo moderno, la gente se siente infeliz, más por la carencia de las necesidades innecesarias que por la falta de lo esencial, lo indispensable. Las Gaviotas**
- 125. Un elemento mecánico se puede armar y desarmar, pero lo mismo no es posible hacerlo con un organismo vivo. Las Gaviotas**
- 126. Llegamos al mundo sin nada, muertos no nos llevamos nada, como lo confirman varios dichos populares, tales como: “el ataúd no tiene bolsillos”, “el carro funerario no tiene remolque”, y “la muerte no es un trasteo”. Pero mientras tanto, vivimos en medio de conflictos y guerras, buscando la acumulación de bienes de forma desbordada (codicia), lo que nos impide convivir como humanos que somos. Las Gaviotas**
- 127. Un ser humano que le haga honor a su inteligencia, se caracteriza por llevar un estilo de vida sin ostentaciones. Las Gaviotas**
- 128. Cuando el país realiza importaciones de productos y servicios sin criterio de sustentabilidad, además de no**

**resolver sus propios problemas, trae los del importado.
Las Gaviotas**

129. Cuando los dirigentes pierden la vergüenza, los dirigidos pierden el respeto. Las Gaviotas

130. La libertad no solo concierne a lo que se debe hacer, sino con mayor razón a lo que no nos es permitido hacer. Las Gaviotas

131. Cada habitante de la Tierra, es un micromundo. La diferencia genética entre humanos es apenas de un 0,1%.

De ahí que la educación estandarizada está en crisis, al no reconocer las diferentes culturas y aptitudes.

Ahí está el gran reto para construir una nueva educación. Las Gaviotas

132. Como podremos entender, que estando en el área con la mayor productividad primaria biológica de la Tierra, como es el trópico, sigamos paradójicamente acompañados de la mayor pobreza, que todavía es lo único sostenible.

Es el milagro de la pobreza, porque irónicamente hablando, donde es imposible estarlo, lo estamos. Las Gaviotas

- 133. La política, tal cual como se ejerce, no puede seguir clasificando a los miembros de una sociedad entre buenos y malos, sino por el contrario, propiciar un continuo diálogo con opiniones e intereses diferentes, siempre convergiendo hacia el bien común de nuestra morada. Las Gaviotas**
- 134. Hacer las cosas por obligación, cuando el trabajo no coincide con la vocación, con el querer, éste se convierte en una dictadura para el alma. Las Gaviotas**
- 135. En Las Gaviotas, la gente entabla amistad, como algo natural, sin notarlo, por su condición de humanos, de seres gregarios, cooperando para un propósito común.**
- 136. La utopía multicolor de Las Gaviotas inspirada en diferentes formas de soñar que la sociedad tradicional. En esta última se subsidia más lo superfluo, dejando de lado lo necesario.**
- 137. La felicidad cuando se encuentra no se haya solamente al interior del individuo, sino también en la manera de cómo este interactúa con sus semejantes. Las Gaviotas**
- 138. Cuando llegamos al momento en que dejamos de recordar, sin quererlo, es un síntoma de aproximación al ocaso de la vida. Estamos negando las relaciones del**

pasado y la capacidad para tenerlas en el futuro y nos impide contra nuestra voluntad poder ser agradecidos, lo cual es una de las virtudes más valiosas del ser humano. Las Gaviotas

139. En este mundo cibernético de la inteligencia artificial, prefiero el beso cara a cara, que el de pantalla a pantalla.

Reinventémonos para seguir siendo humanos. Las Gaviotas

140. La manera de llegar a la felicidad es muy personal, no existen manuales, como tampoco para la creatividad. Las Gaviotas

141. Cuando se actúa con bondad, no solo se beneficia al otro, sino que se le brinda la oportunidad al que lo hace de sentirse bien. Las Gaviotas

142. La gente aún no ha despertado del todo. Está semidormida-somnoliente.

No nos hemos asombrado ante el misterio de la vida, a pesar de que todos los días al levantarnos, lo miramos en el espejo. Nos dice lo que tenemos por fuera, pero no lo que somos.

Somos parte de una misma naturaleza y no nos están educando para admirarla y menos comprenderla. Las Gaviotas

143. Las mayores barreras para conseguir el bienestar humano, en este continente intermedio de la América Latina, es no haber podido desprendernos de ideologías de todo tipo que no han respondido a nuestras circunstancias, impidiendo crear un destino común respetando la libertad y la dignidad humana. Las Gaviotas

144. La ciencia y la tecnología, se están acercando a los conocimientos y habilidades, para modificar el software de la vida, con consecuencias para las cuales nuestra especie no está preparada y mucho menos tiene la capacidad para entrever sus consecuencias. Al llegar a un escenario en donde la evolución humana y de otros organismos vivos no dependen sólo de la naturaleza, nos estaríamos acercando a la desintegración de la civilización. De ahí la trascendencia de la bioética. Las Gaviotas

145. Pluralidad, algo contrario a la singularidad, es cuando la emoción y la razón se fusionan para diseñar y realizar futuros decentes para la humanidad, denominada dizque como la cubierta pensante de la Tierra. Es decir, es aquel momento en que los sabios actúan con sabiduría para evitar el colapso. Mientras se cuide y fortalezca la libertad, único espacio para la imaginación y la expresión de los valores

humanos, no se puede perder la esperanza en el Homo Sapiens-Sapiens. Las Gaviotas

146. Cómo haremos para protagonizar un siglo, el próximo siglo, que a diferencia de la centuria pasada en donde las invenciones del ser humano coincidieron con las épocas más violentas, sea un siglo que recupere la bondad para llevarnos a un mundo mejor. Las Gaviotas

147. Cuando se llegue a lo que algunos han llamado la singularidad tecnológica, es decir, cuando la inteligencia artificial iguale o supere a la inteligencia humana, hemos quebrado la esencia misma de nuestra condición.

Ha llegado el momento de construir una alternativa a la que hemos llamado la pluralidad, la cual nos permitirá seguir existiendo como humanos. Las Gaviotas

148. La felicidad cuando asoma, aparece primero en el interior de la persona, y luego se permea hacia el exterior. Las Gaviotas

149. Ninguna sociedad ha llegado a tener la cultura para poder predecir los escenarios del futuro. De ahí la importancia de tratar de cohabitar, con las incertidumbres, sin destruirnos. Las Gaviotas

150. En un mundo en donde casi todo está por descubrirse, es hora de tener tiempo también para pensar en la felicidad.

Antes, nuestros propósitos eran orientados hacia la búsqueda de la vida eterna. Hoy por hoy también creemos que hay vida y momentos felices antes de la muerte. Las Gaviotas

151. Debemos darle prioridad y estímulo a la producción de bienes esenciales que mejoren la calidad de vida y además generen prosperidad económica. Las Gaviotas

152. En Las Gaviotas nunca hemos compartido la idea de que estamos acercándonos al fin de la historia, como si hubiéramos alcanzado la perfección, lo cual es totalmente imposible, por lo demás indeseable. Entraríamos en una época de aburrimiento. Las Gaviotas

153. En las religiones monoteístas, sólo los seres humanos, son cobijados por los derechos, aunque esta mirada está cambiando lentamente para incluir a la naturaleza. Las Gaviotas

154. Lo que nunca se olvida, lo que se recuerda, siempre está ligado a lo que realmente fue emocionante en algún momento de la vida. Las Gaviotas

- 155. Cómo hacemos para conciliar una vida tan efímera, con el aprendizaje de saber vivir que es tan esencial. Allí es donde la sabiduría juega un rol principal. Las Gaviotas**
- 156. A veces la felicidad la tenemos al frente, pero no la vemos ni la sentimos. Es como si estuviera disimuladamente oculta, tras un velo, que se interpone entre ella y nuestra mirada convencional. Las Gaviotas**
- 157. Siempre tenemos que buscar un trabajo que a uno le produzca vibraciones, pasión, que le llegue al nervio vital, es una forma de darle sentido a la vida. Las Gaviotas**
- 158. Cualquier tipo de cambio produce estrés. La inteligencia y sabiduría del ser humano se demuestra cuando logre superarlo sin dejar cicatrices. Las Gaviotas**
- 159. Muchos problemas no existen realmente, son elaborados mentalmente, y por eso, la forma de enfrentarlos y superarlos, es cambiando la mirada sobre ellos. Las Gaviotas**
- 160. El más importante descubrimiento de la humanidad no ha sido el fuego, ni la agricultura, ni la electricidad, ni el automóvil, ni la aviación, ni la carrera espacial, etc,**

sino aquel cuando los hombres de las cavernas empezaron a reconocerse los unos a los otros, sin violentarse. Las Gaviotas

161. En el mundo de las comunicaciones omnipresentes, la distancia no existe. Es sólo una ilusión. Las Gaviotas

162. Uno de los grandes problemas sociales, es la exagerada distancia entre lo individual y lo comunitario, desconociendo que lo individual sólo se disfruta con los demás, con la otredad. Las Gaviotas

163. La presencia tan intensa de la cibernética, con los cambios exponenciales que está y seguirá produciendo, nos llevará hacia una nueva conciencia la cual no puede estar alejada de la condición humana. Las Gaviotas

164. El tiempo no es renovable, por eso el mayor acto de generosidad, es aportar parte de nuestro tiempo para que el ser humano aumente su calidad de vida y siga existiendo. Las Gaviotas

165. Todos los pueblos deben tener una estructura moral. De ahí creemos que viene la palabra morada, de lo contrario sería imposible poder convivir. Las Gaviotas

- 166. En Las Gaviotas, las minicrisis nos conducen a un orden en movimiento que avala nuestra convivencia. Los odios se vuelven biodegradables.**
- 167. Históricamente, la mayoría de los economistas nos han hablado del capital y el trabajo, pero no han tenido en cuenta la creatividad, que es de donde se origina la plusvalía mental, que es el factor de cambio más importante en la sociedad del conocimiento. Las Gaviotas**
- 168. Los recuerdos destructivos se convierten en la peor cárcel para el ser humano. Las Gaviotas**
- 169. La verdadera postmodernidad es llegar a la ecuación del amor y permanecer en ella. Las Gaviotas**
- 170. Las democracias deben ser de código abierto, sin alejarse de la decencia y fortaleciendo los signos vitales de la biósfera. Las Gaviotas**
- 171. En la civilización cibernética, las fronteras están desapareciendo a pasos agigantados. Ya no se indican los sitios de origen geográfico de cada comunicación. Lo único que sabemos es que viene de un terrícola de nuestro insignificante planeta.**

Estamos asistiendo a una ciudadanía, la cual requiere replantear con gran sabiduría los actuales sistemas de gobierno. Las Gaviotas

172. Si seguimos creciendo de la misma manera sobrepasando la capacidad de la biósfera para renovarse continuamente, estaremos decreciendo. Las Gaviotas

173. Estamos en una sociedad hiperconsumista que ha sido capaz de crear necesidades innecesarias, socavando los ingresos familiares que estaban destinados a responder por sus necesidades básicas. Las Gaviotas

174. El ser humano apareció por accidente, no como un proyecto o plan hace cinco millones de años en el trópico africano, en una geografía similar a la de la altillanura Orinoquense, y luego por su capacidad de adaptación se extendió a otros continentes, llegando a todos los rincones de la Tierra. Las Gaviotas

175. La Organización de las Naciones Unidas (ONU), creada en la ciudad de San Francisco en Estados Unidos, pronto será reemplazada, para bien o para mal, por una comunidad mundial electrónica-digital, usando para comunicarse el traductor instantáneo universal de idiomas (La Torre Antibabel). Las Gaviotas

- 176. Nada nos produce más angustia que la solución a la difícil situación que atravesamos, manejada con tanta simpleza e ignorada al mismo tiempo. Las Gaviotas**
- 177. El mercado y el Estado no pueden separarse del protagonismo comunitario, con toda la creatividad y fuerza económica que él conlleva. Las Gaviotas**
- 178. La única batalla que nos podemos permitir es la batalla contra la pobreza, utilizando la inteligencia y el entusiasmo como herramientas pacíficas. Ser pobre, es como ser extranjero en su propio país. Las Gaviotas**
- 179. Mucho más trascendente que cualquier innovación tecnológica que facilite y haga más cómodo nuestro diario transitar, son las ideas y realizaciones sociales hacia la búsqueda de la convivencia y la felicidad de los pueblos. Las Gaviotas**
- 180. En un mundo tan cambiante encontrar la coherencia cada vez se hace más difícil, pero no por eso debemos dejar de buscarla y ejercerla. Las Gaviotas**
- 181. Tenemos que fertilizar la creatividad propiciando las condiciones para generar riqueza, que además de crecimiento económico, permita eliminar el porcentaje de pobreza que es aún considerable, como un propósito**

ético, sin desconocer los avances que ha logrado y evitar así que siempre nos siga acompañando. Las Gaviotas

182. La Tierra tan diminuta, insignificante ante la inmensidad del cosmos, es el único sitio hasta ahora conocido en donde a lo largo de millones de años emergió la vida y el conocimiento. Las Gaviotas

183. La comunicación entre los diferentes miembros generacionales de una familia (que es la célula fundamental de la sociedad), se ha fracturado gravemente, al no tener un idioma, un lenguaje común para interactuar en esta civilización cibernética que crece exponencialmente. Como hacemos para adaptarnos y consolidarnos sin que se produzcan fracturas?

Es la gran tarea por realizar. Las Gaviotas

184. Nunca he podido explicarme porque las facultades de derecho, no se llamen de deberes y derechos en el mundo universitario. Las Gaviotas

185. En el mundo, aunque el porcentaje de pobreza ha disminuido, todavía tenemos 1.000 millones de pobres, lo cual es inaceptable.

Para estas circunstancias, hay que promover una tecnología a escala intermedia no contaminante, de

avanzada ya disponible, o en su defecto, diseñarla. Las Gaviotas

186. El humano es la única especie que en el trayecto de su evolución pudo llegar a cocinar, una consecuencia de haber dominado el fuego; y la única que alcanzó la Luna, caminó sobre ella y regresó a la Tierra. Las Gaviotas

187. En los juegos Olímpicos y Paraolímpicos, además de entonarse el himno de cada país, debiera sonar al mismo tiempo el himno de la humanidad, así como en cada sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas, haciendo conciencia de que todos navegamos en la misma nave espacial. Las Gaviotas

188. Las universidades han perdido su horizonte, ya no son diversidad y universalidad al mismo tiempo, como lo indica su nombre, sino que se han departamentalizado, fragmentando el conocimiento. Ahora las ideas se catalogan por áreas y existe la desconexión entre lo que piensa el ingeniero, con el médico, como con el abogado y así sucesivamente, sin que la academia introduzca conceptos integrados, sistémicos. Las Gaviotas

189. Hicimos un currículum educativo por sectores, creyendo que el estudiante finalmente haría la síntesis.

Pero él sigue pensando fragmentariamente. Las Gaviotas

190. El destino nunca nos aprisiona. Lo que más nos limita es nuestra forma de pensar influidos por una educación que no fertiliza la creatividad. Ella debiera tener como faro principal el de ayudarnos a encontrar un propósito y sentido de vida. Las Gaviotas

**191. En Las Gaviotas, existieron en el pasado aulas de enseñanza.
Ahora todo Gaviotas sin excepción es un espacio educativo sistémico para incitar la creatividad.**

192. El surgimiento de las ideas, no resulta de la lógica histórica, sino principalmente de la aparición de genios, y esto es algo totalmente impredecible. Así lo afirmaba un distinguido filósofo. Las Gaviotas

193. Una nueva educación, más que disciplinar o instruir sobre unas materias separadamente, debe propiciar, sobre todo, unos ambientes en donde se facilite la creatividad y se avive la imaginación, para poder visualizar el futuro y vivir decentemente el presente. Las Gaviotas

194. Lo escrito por cualquier medio está terminado, congelado, por eso en Las Gaviotas creemos que la

expresión oral, cara a cara, es mucho más vital y dinámica.

195. Aprender a distinguir entre las tecnologías útiles y buenas de las destructivas, debiera ser un reto permanente para nuestra educación. Las Gaviotas

196. En Las Gaviotas, algunos hemos podido llegar a ser especialistas, hacia un objetivo generalista. No es un juego de palabras, piense en su significado.

197. Lo que realmente nos interesa, es una educación no formaleteada, que provoque y emocione al ser humano, para que entregue todo su potencial creativo al servicio de las cosas esenciales, del fortalecimiento de los signos vitales. Las Gaviotas

198. La educación reglada, normatizada, que fragmenta el conocimiento, genera más ceguera que lucidez, pues es incapaz de comprender las conexiones, el contexto. Las Gaviotas

199. Los diplomas universitarios debieran expedirse con fecha de caducidad, con mayor razón en un mundo lleno de incertidumbre, en donde el conocimiento está cambiando aceleradamente, fertilizado por la creatividad. Las Gaviotas

- 200. En Las Gaviotas, hemos podido comprobar que existen varias formas de inteligencia, por eso medirla, si es posible, por medio de una metodología única, es inapropiado, inconveniente y estigmatizante.**
- 201. El punto crucial de cualquier educación, no es sólo enseñar cosas, sino reinventar al ser humano, estimular la creatividad individual y colectiva, que le haga honor a su denominación de Sapiens-Sapiens (doblemente sabio). Las Gaviotas**
- 202. A veces las soluciones a nuestras problemáticas, están tan cerca de nosotros que no las vemos, ya que no hemos sido educados para lo obvio. Las Gaviotas**
- 203. En una comunidad (Común-Unión), no se le encargará la educación solamente a los docentes formales, sino que se involucrará a todos sus habitantes para que sea profundamente realista y no asfixie su porvenir. Las Gaviotas**
- 204. El mejor sistema de educación es aquel que propicia un ambiente en donde los niños no hablen solamente con otros niños, sino también con los jóvenes, adultos, ancianos, y todos entre sí, sin que la curiosidad nunca los abandone. Las Gaviotas**

205. De nuestros claustros superiores educativos están saliendo profesionales con capacidad para alabar o criticar al gobierno y sus políticas públicas, de diseñar complicados planes de desarrollo, pero con incapacidad de entender los micromundos que se encierran en nuestras pequeñas comunidades. Las Gaviotas

206. En Las Gaviotas, la educación no le da importancia a las calificaciones tradicionales, pues estas se reemplazan por una relación de trabajos realizados escrita o verbal, sugeridos o propuestos autónomamente, ya sea en forma individual o grupal, tanto de los fracasos como de los éxitos. Adicionalmente y a través de diálogos permanentes, se analizan sus enseñanzas.

207. Algunas veces durante las andaduras en medio del bosque acogedor de Las Gaviotas, divagamos acerca de un universo que es creador y creado al mismo tiempo.

208. La civilización ha sido un diálogo permanente del ser humano con el agua. Las Gaviotas

209. No es por la cantidad de camas hospitalarias solamente, como se debe calificar la salud pública de

un pueblo, sino principalmente por el número de llaves de agua potable para consumo humano. Las Gaviotas

210. El agua líquida, en donde se originó la vida, participa directa e indirectamente en la fotosíntesis, que es la reacción química más importante que ocurre todos los días en la Tierra. Las Gaviotas

211. El agua es el mineral más importante de la biosfera, y de allí emergió la vida en sus aguas primitivas. Las Gaviotas

212. Nuestro planeta, a diferencia de otros planetas del sistema solar, pudo retener el agua proveniente del espacio. Es algo único.

Por lo tanto, el agua al ser el punto de partida de la creación de la vida, debe tenerse como lo más venerable y sagrado. Las Gaviotas

213. La madurez consiste en realizar los sueños...y el que no sueña es porque está dormido. Las Gaviotas

214. En Las Gaviotas creemos que la racionalidad que trae la lógica y el orden en movimiento, se encuentra en las ecuaciones profundas y misteriosas de la creatividad.

215. El desafío a nuestra inteligencia, es cómo sin atrasarnos tecnológicamente podemos evitar las

enfermedades de la modernidad. En otras palabras, ser saludables en todo sentido, sin negar el progreso. Las Gaviotas

216. Cuando la locura y la cordura se mezclan, logran cosas extraordinarias. Las Gaviotas

217. El único fracaso que no nos podemos permitir es perder el entusiasmo y la imaginación. Las Gaviotas

218. El fracaso optimista, es aquel que, a pesar de no haber tenido éxito, nos deja enseñanzas útiles para continuar en el círculo virtuoso de la creatividad. Las Gaviotas

219. En Las Gaviotas adquirimos máquinas-juguetes absurdos con el fin de desbaratarlos y volverlos a armar, como un ejercicio de aprendizaje que nos sirva para elaborar elementos que sí funcionan. Las Gaviotas

220. Pareciera que el ser humano, con su cerebro actual, nunca comprenderá el Cosmos, y menos escribirle sus leyes. Las Gaviotas

221. Aún no es posible descifrar la inteligencia humana y mucho menos entenderla. En consecuencia, no podemos darles validez a las metodologías establecidas para medirla, máxime si hay varios tipos de inteligencia. Las Gaviotas

- 222. Lo que hacemos en Las Gaviotas, es descubrir, destapar, quitar el velo, elaborar conexiones, más que inventar, pero optimizándo los descubrimientos con las herramientas contemporáneas, cuando nos sean útiles.**
- 223. La imaginación que no tiene los límites del conocimiento, nos permite pensar en lo imposible, y apuntar al cambio de paradigmas tan necesarios para vivir apropiadamente en el trópico. Las Gaviotas**
- 224. En Las Gaviotas creemos que nuestras fronteras no son simplemente territoriales.
La frontera más grande es cuando estamos frente a lo desconocido, que nos incita a realizar nuevos descubrimientos para un mejor estar humano.**
- 225. Un oasis en el desierto nos hace pensar que lo imposible es posible. Es la historia de nuestra civilización. Las Gaviotas**
- 226. Cuando nos contradicen, profundizamos nuestros pensamientos, los podemos mejorar y otras veces abandonarlos. Las Gaviotas**
- 227. No hay nada más útil que un buen concepto.
En Las Gaviotas muchos de nuestros fracasos, se originaron en conceptos y teorías iniciales**

inapropiados. El punto de partida es lo más crucial para seguir pensando y debe ser lo más dialogado.

228. La creatividad, lo no convencional, no se debe normatizar cuando se esté construyendo, a menos que atente de manera muy grave contra la ética integralmente considerada.

La ley nunca va al mismo paso de la imaginación. Las Gaviotas

229. En Las Gaviotas trabajamos con y en medio de la belleza de la extrema dificultad.

230. No compartimos con Henry Ford, el inventor y genio automotriz norteamericano, cuando en un momento no lúcido, dijo: “ahora todo está inventado”.

Todo lo contrario, casi todo está aún por inventar, en lo científico, económico, social y ambiental. Las Gaviotas

231. Cuando a los núcleos creativos de las sociedades se les empieza a marchitar su capacidad de imaginar y realizar futuros posibles y deseables, desembocan aceleradamente en la decadencia. Las Gaviotas

232. Finalmente podemos pensar que la madre de todas las crisis, es la crisis de la creatividad, la cual, frente a nuestros problemas esenciales de la vida, aún no se ha manifestado en lo fundamental. Las Gaviotas

- 233. Mientras los seres humanos sigan pensando, continuarán creando, nunca dejarán de hacerlo, de lo contrario es como si no existieran. Las Gaviotas**
- 234. La creatividad, la que nunca dejaremos que agonice, es la única herramienta frente a cualquier tipo de crisis, para navegar en lo desconocido e incierto, sin naufragar. Las Gaviotas**
- 235. Hace treinta años, un Ingeniero inglés le propuso a Las Gaviotas, transferirle una tecnología innovadora a un costo de 25.000 libras esterlinas por su Know How (como hacerlo).
Le respondimos que nuestro Know How, (cómo hacerlo aquí) en circunstancias tropicales, también tiene igual costo.
Finalmente, la reunión terminó sin resultados y lo invitamos a caminar, a sentir las vibraciones del bosque al amanecer del día siguiente.**
- 236. La inteligencia artificial, diseñada y programada por seres humanos, nunca superará la inteligencia de la naturaleza que es la maestra de las maestras. Las Gaviotas**
- 237. En Las Gaviotas siempre hemos creído que las preguntas fundamentales son las más difíciles de**

encontrarles respuesta. Estamos rodeados de misterios, los cuales apenas comienzan a descubrirse y ser analizados. Deberíamos llamarnos Pre-Sapiens.

238. Muchos de los resultados asombrosos de la creatividad, se han dado cuando el ser humano se inspira en la naturaleza, como por ejemplo el submarino que se inspiró en la ballena, los cometas y la aviación en las aves, el planeador y paracaídas en el murciélago, y muchísimos más que sería muy largo de enumerar. Las Gaviotas

239. Las ideas de Las Gaviotas no nos surgen encerrándonos en cuatro paredes, sino de los encuentros no programados en el comedor comunitario, en la cafetería, en sus calles no pavimentadas o caminando dentro del bosque ensoñador, en donde se siente más la vida.

240. Los años te pueden arrugar físicamente, pero tu mente por lo contrario se rejuvenece, en una mezcla de creatividad y sabiduría. Las Gaviotas

241. En Las Gaviotas no apostamos por una cultura estandarizada, en donde todos seremos tan similares, como aburridos, negando la fuerza constructiva de la diversidad.

242. En pleno siglo XXI no podemos aceptar que el único capaz de enseñar sea el profesor (docente) o que el ingeniero o arquitecto sean quienes puedan diseñar o construir, para mencionar algunos ejemplos. Sería desconocer la creatividad alejada de la educación formal. Las Gaviotas

243. Los personajes que inventan otras tecnologías de comunicaciones virtuales que facilitan la interconexión entre los seres humanos son reconocidos como los revolucionarios más famosos a pesar de que otros innovadores en energía, transportes, bosques, aire, y agricultura entre otros, han sido mucho más sustanciales y definitivos para la humanidad. Las Gaviotas

244. Cuando caminamos en medio de las luces que se filtran por las ramas y las hojas de los bosques de Las Gaviotas, es precisamente cuando refrescamos las mentes, en busca de nuevas ideas y otros imaginarios. Algunos inapropiadamente dicen que estamos perdiendo el tiempo, y en cambio para nosotros es el más valioso.

245. En épocas de pandemias, sorprendidas pero imaginables, que no respeta límites de ningún tipo, el instinto de seguir estando vivos, de buscar una salida y mejorar nuestro bienestar, se ha convertido en el mejor

estímulo para animar la creatividad que, junto con las ilusiones, es nuestra mayor riqueza. Las Gaviotas

246. El presente siglo será principalmente el siglo de la biología, ciencia que a pesar de estar en sus inicios ya tiene la capacidad de reescribir, de remodelar, el código de la vida (ADN), pudiendo alterar la diferencia genética entre humanos que es del 0,1%. Las Gaviotas

247. Si la sabiduría se dejara definir, aunque no hay nada más estático que una definición, en Las Gaviotas diríamos que es hacer algo en el presente, conduciéndonos a un futuro bondadoso en donde quepamos todos, sin destruir el entorno.

248. En la topía de Las Gaviotas, trabajamos las veinticuatro horas del día, porque cuando dormimos, seguimos soñando con nuevas ideas.

249. Predecir lo que está porvenir es algo mágico. Debemos confiar que una avanzada tecnología digital se convierta en la mejor herramienta para auscultar el futuro de la humanidad. Las Gaviotas

250. Hay que ser generoso con el futuro, así no nos toque. Es el compromiso ético con lo que no se va a disfrutar. Las Gaviotas

- 251. Muchas veces para avanzar hay que retroceder, para así poder seguir avanzando con una mirada más apropiada. Las Gaviotas**
- 252. El mundo de ahora, en tan solo un año, ha cambiado lo mismo o más que en los últimos cien años, a una velocidad inesperada. Con dificultad, nos permite entender el presente, y nos hace imposible sospechar siquiera lo que será en el futuro. Cómo hacemos para afrontar y manejar la incertidumbre, sin fracturarnos irreversiblemente? Las Gaviotas**
- 253. Tenemos pasado, presente y futuro. El primero es cierto, el segundo ha transcurrido a grandes velocidades, y el tercero que empieza ya lleno de incertidumbres, es un futurible (un simple futuro posible), que a veces se encuentra encriptado, camuflado, disfrazado en el presente. Las Gaviotas**
- 254. El que no se ocupa, se preocupa. El futuro demanda mucho tiempo de nosotros y no deja espacio para aburrirnos. Las Gaviotas**
- 255. Un futurista, es biocular, con uno mira lo que pasó, y con el otro lo que viene. Las Gaviotas**

- 256. El futuro con los nuevos descubrimientos que nos permite modular el ADN, el código de la vida, es imposible imaginárselo, porque en este siglo el ser humano no evolucionará de manera natural solamente, sino que esa evolución se hará a una gran velocidad, acelerada por la inteligencia artificial. Las Gaviotas**
- 257. Quienes trabajamos el pasado, el presente y el futuro, debemos armonizar las miradas con ojos de microscopio y telescopio, integrándolas en un caleidoscopio, que nos permita avizorar la complejidad, en la unidad. Las Gaviotas**
- 258. El pasado ya pasó, el presente lo tenemos al frente y el futuro es hoy. Por eso somos pasado, presente y futuro. Las Gaviotas**
- 259. Cuando nos dejamos llevar por los sueños, podemos acceder a lo que no vemos, muchas veces tan cerca de nosotros. Nos permite movernos a otros mundos, navegando solamente con la cabeza, convirtiéndonos en turistas del cerebro, visualizando nuestras ilusiones. Las Gaviotas**
- 260. Muy pocos líderes quieren asumir decisiones riesgosas en el presente, que conlleven beneficios a largo plazo porque no alcanzan a ser reconocidas en el trayecto de su vida. Las Gaviotas**

261. Perder la esperanza es un acto inhumano. Las Gaviotas

262. Es muy difícil predecir el futuro, por no decir imposible, pues siempre estará rodeado de incertidumbre.

De ahí que la inflexibilidad mental resulta siendo generadora de conflictos.

El reto para la inteligencia humana, que espero no se deje alcanzar por la inteligencia artificial, sea poder navegar en este mar de intranquilidad y llevarnos a buen puerto. Las Gaviotas

263. La predicción del futuro es imposible, entre otras razones, porque las soluciones a los problemas cuando empiezan a ejecutarse, traen otros, y así sucesivamente (Efecto Rebote).

Por eso nuestra actitud es siempre buscar el bien con esquemas flexibles. Las Gaviotas

264. Debemos estar dispuestos a ser incomprendidos, sin contrariarnos, impulsados siempre por la búsqueda de un futuro armónico. Las Gaviotas

265. Hace más de setecientos mil años, el Homo Sapiens-Sapiens, fue el único humano capaz de elaborar culturas, de realizar conexiones, permitiéndole descifrar la complejidad hasta cierto punto.

La inteligencia artificial en unas décadas alcanzaría a la inteligencia humana, creando la singularidad, como la llaman algunos científicos. Una nueva era, visualizando mundos futuros.

De nosotros depende que sigan siendo predominantemente humanos. Las Gaviotas

266. En Las Gaviotas nos enfrentamos al ocaso del optimismo, inspirándonos en los asombrosos amaneceres llaneros.

267. A veces cuando un Gaviotero se eleva, viajando con su mente a otros mundos, no lo consideramos tiempo perdido, si no por el contrario, es algo muy apreciado porque son espacios para estimular su creatividad. Es una oportunidad de sentir y pensar otros imaginarios que más tarde terminan siendo realidad. Las Gaviotas

268. Cuando Alexander Von Humboldt avistó por primera vez las llanuras, los horizontes de la Orinoquia, expresó: “Esto invade la mente con un sentimiento de infinitud”. Las Gaviotas

269. Las Gaviotas nació por casualidad, sin un plan preconcebido, sin marcos prestablecidos, distinto a que no se haría nada que no fuese sustentable en un tiempo en donde muy pocos en el mundo hablaban sobre esta temática, Las Gaviotas

- 270. La alegría de trabajar en Las Gaviotas, no es solo por el ingreso que se obtiene, lo cual también es importante, sino por la persona en que nos transformamos.**
- 271. Instantes de felicidad son cuando vemos extasiados los amaneceres y atardeceres por la rotación de la Tierra, sobre su propio eje, si así las nubes lo permiten, en las altillanuras del soberbio río Orinoco, como lo llamara Julio Verne, ese suspirador de futuros. Las Gaviotas**
- 272. Uno de los epitafios de Los Gavioteros, en el cementerio, que hemos llamado un bosque de gratitud, es: “Perdóneme que no me levante para abrazarlo, pero aquí sigo soñando”. Las Gaviotas**
- 273. En Las Gaviotas siempre gozamos de nuestros bosques, aguas, llanuras, flora, fauna, de los amaneceres y atardeceres, así como de nuestra arquitectura entrañable y grácil, y otras expresiones de la belleza tropical.**
- 274. Las Gaviotas es un proyecto caórdico, es decir, una fusión de caos y orden, o si se prefiere, de libertad y orden.**

- 275. En la medida en que una comunidad aumente su autosuficiencia, se fortalece su independencia, la confianza en sí misma, y su libertad. Las Gaviotas**
- 276. En las inmensidades de las llanuras Colombianas del río Orinoco, se encuentra el micromundo de Las Gaviotas, en donde hace más de cincuenta años a pesar de las condiciones de lejanía, de conflictos regionales, de aridez, de escasez, hemos podido convertir las crisis en oportunidades para seguir adelante, construyendo un testimonio de ecodesarrollo para el trópico.**
- 277. La cultura jurídica del siglo XIX estaba edificada solamente con las relaciones entre las personas, dejando de lado sobre la que debiera tener con la naturaleza.**
- 278. En Las Gaviotas hemos construido dinámicamente nuestras propias formas de convivencia durante medio siglo de andadura, pero al mismo tiempo, acatamos las leyes nacionales, que muchas veces no tienen en cuenta nuestro contexto.**
- 279. En Las Gaviotas se ve, se siente, se piensa y se actúa con razonabilidad tropical, que es la unión de lo racional con la realidad.**

- 280. La posibilidad de una interpretación unánime sobre el micromundo de Las Gaviotas se dificulta, porque al pensamiento no lineal de Las Gaviotas, no le es fácil alinearse con formatos mentales preestablecidos. El que la interpreta la ajusta a su forma de pensar, es como si pronunciáramos una conferencia diferente para cada uno.**
- 281. En algún momento de Las Gaviotas, dimos un gran salto, una zancada mental, consistente en ver el trópico de otra forma, que nos cambió por completo nuestro andar, es decir nuestra forma de estar y mirar el futuro.**
- 282. Cuando alguien se retira de Las Gaviotas, realmente no lo está haciendo definitivamente, pues su cultura sigue presente en su disco duro mental.**
- 283. Nuestra mente es como una gaviota que cuando vuela siempre está atenta a sentir y dejarse influenciar por la dinámica del viento para poder llegar felizmente a su destino. Las Gaviotas**
- 284. Reforzar la autogestión mediante una simbiosis eficaz de individualidad y comunidad, nos acerca al umbral de una sociedad mínimamente burocrática. Las Gaviotas**
- 285. En Las Gaviotas no apostamos por una actitud coactiva sino interactiva, en la búsqueda permanente de**

soluciones alternativas que nos permitan seguir siendo miembros de una morada, respetando la otredad.

286. Con el bosque biodiverso de Las Gaviotas, estamos poniendo a la naturaleza nuevamente en el camino para su reevolución.

287. Los bosques miran hacia el cielo, pero con las raíces en la tierra, como los soñadores de Las Gaviotas

288. Prevenir un incendio forestal produce mucho más orgullo que combatirlo. Las Gaviotas

289. El bosque biodiverso o selva renacida tropical de Las Gaviotas, es la mejor estrategia, un puente biológico para avanzar en la recuperación del bioma Amazónico.

290. Los árboles son los obeliscos de la naturaleza siempre mirando hacia las estrellas. Las Gaviotas

291. Las diferentes especies vegetales, en un bosque biodiverso que es el teatro de su vida, penetran el suelo a diferentes profundidades, optimizando de esta manera el agua disponible, lo que no sucede con un monocultivo, en donde las raíces llegan al mismo nivel de profundidad, compitiendo por el agua. Las Gaviotas

292. Es incomprensible que el Producto Interno Bruto (PIB) de un país en sus cifras, por ejemplo, no incluya los servicios ecosistémicos vitales de las áreas cubiertas por bosques y por el contrario, sí tiene en cuenta la madera talada y procesada.

Ya es hora de introducir otra manera para calcular el PIB, pasando a lo que se podría llamar un Producto Interno Inteligente (PII). Las Gaviotas

293. Cuando caminamos por entre los bosques de Las Gaviotas al amanecer, nos impregnamos de un sentimiento singular tan impactante, que nos hace creer ser partícipes de su hábitat y hermanos de los árboles. Las Gaviotas

294. La ciudad es el resultado de la creación humana, pero el bosque es una creación de la naturaleza. Las Gaviotas

295. El pasado, presente y futuro es vegetal. Las Gaviotas

296. El bosque plantado biodiverso de Las Gaviotas, se ha inspirado y sigue inspirándose en la belleza dinámica de la naturaleza circundante, para lograr un manejo que avale su perpetuidad.

297. Los primeros homínidos descendieron de los bosques a las sábanas tropicales y ahora tienen que recuperar los

bosques, la piel vegetal, para poder prolongar su estadía en la biósfera, como seres humanos. Las Gaviotas

298. Lo árboles siempre deben acompañarnos, son los mejores indicadores de la presencia de la vida y su futuro.

Nunca es tarde para empezar a sembrar árboles, pero empecemos ya.

Los árboles nos dan frutos sin esperar nada a cambio. Son hermosos, y alegres. Las Gaviotas

299. La tarea más importante que debemos realizar es el renacimiento de los bosques y de la piel vegetal para poder seguir sustentando la química fundamental de la actual atmósfera.

En el trópico ecuatorial en donde más se nos facilita porque aquí el hermano Sol se manifiesta más intensamente, es esplendoroso. Las Gaviotas

300. Los arboles siempre deben estar muy cerca de nosotros, que los podamos ver y sentir.

Son los mayores indicadores de que aún seguimos con vida y futuro. Las Gaviotas

301. Caminando por el bosque de Las Gaviotas, escampando bajo las ramas y follajes tupidos, hacíamos unos puntos

suspensivos... para seguir imaginándonos mundos posibles.

302. Ojalá en el futuro, inspirados en los bosques biodiversos, podamos llegar a una agricultura perenne, permanente, (“en donde se siembra una sola vez y se cosecha para siempre”), sobre tapetes vegetales y asociada con microorganismos. Las Gaviotas

303. No se puede ignorar que el 80% de los alimentos que consumimos, los producen campesinos policultores, que siembran de todo, esto no obsta para introducir tecnologías avanzadas y sustentables para aumentar su productividad sin trastornar su entorno, sino fortaleciéndolo. Las Gaviotas

304. En Las Gaviotas apostamos por una agricultura de racionalidad tropical, en donde podamos sentar las bases de una productividad biológica permanente, que asegure la soberanía alimentaria de la población. Las Gaviotas

305. Los suelos de la Orinoquia son suelos pobres, pero para cerebros pobres, sin imaginación. En realidad, son suelos diferentes, todo depende de cómo se les mire y aproveche. Las Gaviotas

306. Debemos propender por una agricultura tropical en donde la nutrición se realice más por las hojas que por las raíces, de ahí la importancia de la arquitectura foliar.

Los análisis de laboratorios nos indican que la biomasa de las plantas contiene un 44% de Carbono, 45% de Oxígeno, y sólo 6% de Hidrógeno y 5% de minerales del suelo.

De ahí que en la agricultura del presente y del futuro, lo más importante será la cosecha lumínica del Sol y la acción de los microorganismos, que la simple fertilidad convencional del suelo. Es la agricultura fotobiológica. Se trata de cambiar el arte y la forma de pensar. Las Gaviotas

307. Estamos obligados a cambiar no solo la forma de cómo nos nutrimos, sino también la forma de cultivar alimentos prioritariamente de especies perennes, transitando hacia la ruta de lo saludable. Las Gaviotas

308. En la época precolombina, cuando Teotihuacán y Tenochtitlán en Mesoamérica eran ciudades a tener como ejemplo de asentamientos humanos y de organización urbana rural, muchas ciudades de Europa eran simples aglomeraciones de rancheríos. Las Gaviotas

309. Un proyecto que refuerza el entusiasmo de Las Gaviotas es el poder construir el primer barrio desconectado de las redes de servicios públicos como la electricidad, agua, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales, sin disminuir la calidad de éstos, y a un costo no mayor que los de la vivienda de interés social, teniendo en cuenta para su cálculo, el hecho de no pagar las tarifas por estos conceptos. Lo hemos denominado FUTURALIA.

310. Si la normatividad urbanística nos lo permite, aspiramos a construir sólo un primer barrio desconectado para vencer la incredulidad, y así poder dedicarnos a la creatividad, que es nuestro ADN. Estos barrios (FUTURALIAS), se asemejarían a naves autónomas navegando en el mar de la ciudad. Son la ciencia y la tecnología en movimiento. Las Gaviotas

311. En el urbanismo de las épocas Mesopotámica, China, egipcia, del Valle del Indo y presocráticas griegas, la ciudad y el campo se entrelazaban, se tejían en el mismo espacio, creando un organismo. Las Gaviotas

312. En cada pueblo o asentamiento humano mayor de cuatro mil habitantes, además de la planta de tratamiento de aguas residuales, hay que establecer plantas de pirólisis para reutilizar la mayoría de las

basuras de la localidad, y así evitar los absurdos y contaminantes rellenos sanitarios, los cuales serían convertidos en parques y bosques comunitarios para que los ciudadanos puedan sentir otras vibraciones y combatir el déficit de naturaleza. Las Gaviotas

313. La deuda con Colombia y el trópico de la Fundación Centro Las Gaviotas, es no poder haber realizado las dos ciudades y asentamientos humanos, que propuso establecer en la inmensidad de los espacios de la Orinoquia, las cuales fueron bautizadas con el nombre de Tropicalia y Marandúa, esta última destinada por el expresidente Betancur a convertirse en la nueva capital de la República. Sería construida a escala humana, futurista y sustentable, permitiendo así equilibrar el poblamiento del territorio nacional tan hemipléjico.

314. En las profundidades del espacio de la Orinoquia colombiana, es en donde deberían ubicarse los asentamientos humanos del futuro (los hemos llamado futuralias), con diferentes densidades desde 150 a 50.000 habitantes máximo, construyendo una telaraña cuyo centro sería la nueva capital colombiana y llevaría el nombre de Marandúa, que en el lenguaje indígena Sikuaní traduce como mensajero de buenas noticias. Por razones presupuestales del gobierno, cuando todo

**estaba listo para comenzar, se tuvo que interrumpir.
Las Gaviotas**

315. Marandúa la nueva capital propuesta para Colombia, estaría inspirada en los experimentos y logros del Centro Las Gaviotas, que desde hace más de cincuenta años viene trabajando con una mezcla de conocimiento e imaginación aplicada a la sustentabilidad tropical de manera integrada. El mundo perdió una oportunidad única, difícil de volverse a dar, para demostrar que el desarrollo es posible sin destrucción.

316. El mundo que ya está interconectado, siempre estará expuesto a pandemias de distintas intensidades, con virus con capacidad de mutar.

Su expansión encuentra campo abonado cuando los seres humanos se aglomeran en grandes ciudades y en megalópolis que crecen exponencialmente.

Por ello los nuevos asentamientos humanos no deberían superar los 50.000 habitantes, así la logística para prevenir y combatir la contaminación y las pandemias sería más eficaz. Las Gaviotas

317. En Las Gaviotas concebimos la arquitectura como poesía inacabada, una cultura para diseñar, construir y configurar espacios apropiados y encantadores para la vida, que tome conciencia del entorno envolvente, sin excesos visuales y sus partes guarden armonía con el

conjunto. Su energía debe ser autogenerada en su propia área.

318. La administración es una simbiosis de entusiasmo, arte y ciencia, capaz de autotransformarse, en donde la actitud y la pasión de sus miembros es lo más importante.

Siempre atentos a los avances cibernéticos. Las Gaviotas

319. La humildad es más productiva que el orgullo. Las Gaviotas

320. En Las Gaviotas, en épocas anteriores, cuando crecía la burocracia esta introducía a sus actores en un laberinto kafkiano.

La creatividad, la individualidad decaía, afectando la libertad.

321. El estilo de administración sistémico de Las Gaviotas no coincide con las culturas organizacionales tradicionales, tan asfixiantes, llenas de innumerables normas, reglamentos y procedimientos, obstruyendo toda posibilidad de innovación, lo cual nos impide distinguir entre lo fundamental y lo superfluo.

Este ha sido para nosotros una estrategia que nos ha permitido pasar de la utopía a la topía, en medio de las circunstancias más difíciles.

- 322. En las reuniones de Las Gaviotas que se dan siempre en un plano horizontal, cualquiera expone su idea. Esta se cruza con la de los otros, resultando casi siempre una diferente. La llamamos la gran idea. No importa si es calificada de locura, pues esto nos estimula para seguir avanzando, aún más.**
- 323. Cuando trabajamos sistémicamente, no linealmente, empezamos a utilizar el lenguaje de la complejidad, el don de hacer interconexiones para el mejor estar de las empresas y la sociedad. Las Gaviotas**
- 324. En Las Gaviotas, la confianza reemplaza el organigrama.**
- 325. Alguna vez le insinuaron al presidente de Colombia Belisario Betancur, a quien le cabía el territorio en su cabeza, que antes de posicionar a los ministros y funcionarios nacionales, les exigiera una paz y salvo geográfico nacional. Su respuesta fue que en ese caso solo hubiera podido posesionar a una minoría de ellos. Las Gaviotas**
- 326. En las regiones de la periferia que son tan diferentes a las del resto del país; la razón y la lógica que construimos en Las Gaviotas por más de cincuenta años, hemos tenido que conciliarlas con una**

normatividad muchas veces fuera de contexto. Es un trabajo de todos los días.

327. Un estilo administrativo inapropiado, con exceso de tecnicismos burocráticos, destruye gradualmente los cimientos de la libertad y la democracia, sin los cuales la creatividad no se puede fertilizar. Las Gaviotas

328. Lo paradójico del progreso que trajo consigo la revolución del vapor, la aviación, la electricidad, la locomoción automotriz, y muchas otras, en vez de abrir los caminos para una paz duradera, produjo una de las centurias más violentas en la historia de la humanidad generando dos Guerras Mundiales, que han debido llamarse europeas. Las Gaviotas

**329. En la mitología griega, Ícaro, hijo de Dédalo, fracasó en su vuelo al derretirse sus alas de plumas, hilo y cera mientras se acercaba al Sol cayendo al mar.
El genio universal de la Toscana, Leonardo Da Vinci, en el año 1.500 en pleno renacimiento, elaboró esquemas y dibujos sobre máquinas voladoras.
En el año de 1.903, los hermanos Wright empezaron a volar en los Estados Unidos de América.
En 1.913, el llamado así mismo Homo Sapiens Sapiens, ya estaba bombardeando desde aviones a sus semejantes, a los seres humanos.**

Es la demostración negativa del conocimiento científico y tecnológico alejado de la sabiduría. Las Gaviotas

330. La paz mental, no es el fruto de la riqueza material, sino el resultado de hacer las cosas bien, con bondad, dándole sentido a la vida. Las Gaviotas

331. El perdón en una sociedad imperfecta, es decir, humana, es la mejor de las actitudes para buscar la armonía. No se trata de eliminar los problemas, sino de sentar las bases para tramitarlos, sin desintegrarnos, especialmente ahora cuando la humanidad entró en la era de la incertidumbre, sin que las guerras nos hayan abandonado definitivamente. Las Gaviotas

332. En todo ser humano siempre se encuentra una ranura por donde puede llegar a pasar la luz. Por eso el optimismo nunca llegará a faltar para buscar la Paz. Las Gaviotas

333. La Paz duradera con tranquilidad se alcanzaría mediante procesos culturales que tengan en cuenta más a la humanidad como un todo, en vez de estimular nuestro instinto tribal guerrero, que nos ha acompañado toda la vida. Las Gaviotas

- 334. Después de una confrontación mundial, ya sea nuclear, biológica, o de cualquier tipo de destrucción masiva, será imposible identificar el origen ideológico de las cenizas humanas, del mal llamado Homo Sapiens-Sapiens. Las Gaviotas**
- 335. Cualquier tipo de violencia, ya sea física o verbal, es el fracaso de la inteligencia y del amor. Las Gaviotas**
- 336. Toda guerra es evitable. Debemos propender por un desarme total y simultáneo. Lo imposible sería no volver a intentarlo. Las Gaviotas**
- 337. La cultura de Las Gaviotas, se va reconfigurando con las enseñanzas que nos dejan la superación de los conflictos.
El ser humano es la especie más irritable de todas, por eso nos sentimos complacidos al volver nuestros odios biodegradables, haciéndole honor a nuestra denominación de Sapiens. Las Gaviotas**
- 338. La paz integral es vivir en paz consigo mismo, con los demás y con la naturaleza, es indivisible. Las Gaviotas**
- 339. La convivencia siempre ha sido difícil. En la Edad Media Europea refundieron el ensayo de Aristóteles sobre la risa. Las Gaviotas**

- 340. Somos una simbiosis de optimismo y pesimismo, pero siempre creyendo más en lo primero. Nunca un pesimista ha podido cambiar el mundo para el bien o el mal. Las Gaviotas**
- 341. Convivir en paz, reconociéndose los unos con los otros, es algo tan natural como volar para una gaviota, caminar o correr para cualquiera de nosotros, o exudar resina para un pino tropical. Los que la hacemos difícil somos nosotros mismos. Las Gaviotas**
- 342. Ojalá que cuando el mundo llegue a una nueva era de prosperidad como resultado de la ilustración ecológica y de la bioeconomía, no desemboque en otra confrontación bélica entre hermanos, repitiéndose la historia de las dos Guerras Mundiales (europeas) y de las actuales en la región mesopotámica precisamente, en donde se originó y creció la civilización que aún tenemos. Las Gaviotas**
- 343. El cuerpo se encuentra alojado en un envase que se descompone, se putrefacta.
“Barro eres y en barro te convertirás”. Pero mientras esto ocurra escojamos otra manera de transitar por la vida, de una forma más llevadera, buscando un mejor estar. Las Gaviotas**

344. Se está investigando por parte de una muy importante universidad de Estados Unidos, la prolongación de la vida humana con calidad, partiendo de la reactivación y reprogramación celular, siempre y cuando no se presente un accidente físico o actos de violencia personales mortales.

La muerte sería una opción y no algo inevitable.

Pero, como hace la vida humana para seguir existiendo, cuando el deterioro de los signos vitales de la biósfera llegue a su punto de no retorno, haciendo inviable nuestra permanencia. Las Gaviotas

345. Un sistema de salud apropiado que debe ser universal estará dirigido prioritariamente a cimentar las bases de un nuevo estilo de vida saludable, y no solamente a la atención médica propiamente dicha. Las Gaviotas

346. Hay que llegar a un estilo de vida diferente al actual, en donde no tengamos que gastar el 50% de los años que nos quedan para recuperarnos de la vida malsana gastada en el otro 50% de nuestra existencia. Las Gaviotas

347. De todas las metas científicas que están pendientes, la elaboración del código neuronal es el de mayor trascendencia, pues aún no conocemos cómo hacen millones de neuronas para interconectarse,

relacionarse entre sí, para producir pensamientos y aprovechar el potencial de la mente humana.

Por otra parte, ya disponemos del código genético (ADN). Las Gaviotas

348. Siempre un anciano de cualquier edad, quiere volver a ser joven, es lo más natural.

En Las Gaviotas creemos que los ancianos, si es que así se les puede llamar, no deben compartir esta época de su vida solamente con otros ancianos. Siempre deben estar mezclados con personas de diferentes edades y gustos, de lo contrario sería un nuevo tipo de aislamiento separatista.

349. El ingerir un dulce y delicioso pastel nos genera una sensación agradable, un momento feliz, pero al mismo tiempo, afecta negativamente la salud, que es lo primordial, lo sustancial en la vida.

Se trata de conciliar el placer con lo saludable, he ahí el dilema.

Por eso finalmente lo ideal es conciliar el presente con el futuro. Las Gaviotas

350. Más de 3.000 millones de personas en el mundo, utilizan estufas de leña, con diseños que afectan gravemente, entre otros, su sistema respiratorio.

Esto desafió la creatividad de Las Gaviotas que desembocó en la elaboración de una unidad térmica

avanzada compacta para mejoramiento familiar, que integra cocción de alimentos, purificación de agua para consumo humano y depuración de los servicios sanitarios. Las Gaviotas

351. Los años (los daños), nos pueden afectar físicamente, pero la mente por lo contrario rejuvenece, en una mezcla de creatividad y sabiduría. Las Gaviotas

352. La ciencia y tecnología de avanzada, que nos cura, simultáneamente está generando una sociedad enfermiza. Las Gaviotas

353. Seguimos desperdiciando las enseñanzas que nos dejan las pandemias anteriores. Nunca hemos estado realmente preparados para afrontarlas. Aquí cabe citar una frase de Las Gaviotas, que dice: “Produce más orgullo y satisfacción, prevenir un incendio forestal que combatirlo”.

354. Es el momento de retomar cómo se ha propuesto en ocasiones anteriores la creación tanto a nivel nacional como mundial de cuerpos de choque y brigadas permanentes para prevenir y combatir las pandemias que mayormente son invisibles, pero no por eso inexistentes.

Hay algunas ya establecidas pero relacionadas con las guerras militares con presupuestos gigantes.

¿Cuál es la razón, entonces, para no hacerlas para combatir en circunstancias más letales, aunque menos dramáticas, y luego las pandemias por venir? Aún faltan por identificar y conocer el comportamiento de 320.000 virus.

¿En dónde queda entonces nuestra calificación de Homo Sapiens-Sapiens? Las Gaviotas

355. Lo peor de la vejez se manifiesta cuando empieza a perderse la curiosidad, siendo esta el principio de cualquier cambio y lo que nos diferencia de los animales no parlantes. Las Gaviotas

356. Al comienzo de la pandemia (pandemonia), Las Gaviotas lanzó una propuesta elemental consistente en una donación masiva y rápida de tapabocas y caretas protectoras faciales para defendernos del ataque del Coronavirus, tanto en Colombia como en el resto del mundo. Deberían entregarse gratuitamente para todos, todos, en tiendas y supermercados, en las calles, en los paraderos de buses, etc. Inclusive, entregarse de casa en casa.

Por lo menos hubiera mitigado el coronavirus en un 50%.

Su costo no supera el 1% de las pérdidas económicas que han sufrido las economías de los países y las empresas.

Simultáneamente, se adelantaría una gran campaña educativa, sencilla y sugestiva, por todos los medios de comunicación.

357. Hay que mirar la felicidad en varios lapsos de tiempo, el inmediato, mediano y largo plazo.

El inmediato es el que genera placer, pero a la larga es la búsqueda de la utopía multicolor y bondadosa, lo que le confiere sentido y propósito a la vida. Estos deben estar en correspondencia con lo más íntimo del ser humano. Las Gaviotas

358. En Las Gaviotas pasamos de la utopía a la topía, es decir, del sueño a la realidad. El ser humano es la única especie capaz de construir imaginarios.

359. Busquemos una utopía no encasillada, pero sin dejar de disfrutar lo que ya tenemos. El futuro también es hoy. Las Gaviotas

360. La gente que se atreve a construir una utopía, usa los mismos materiales que tienen a su disposición, pero encuentra formas sorprendentes de combinarlos. Las Gaviotas

361. En Las Gaviotas, desilusionados con la realidad, empezamos la travesía en pos de una utopía en donde cada obstáculo se convirtió en un estimulante para

comprender aún más la realidad y así el sueño se hiciera posible.

362. La crisis del aprovechamiento de la energía útil (crisis de imaginación), será superada definitivamente cuando el ingenio del ser humano logre desarrollar una batería de bajo costo, liviana, con gran capacidad de acumulación y de larga duración.

Esta debe ser la gran prioridad de investigación por encima de todas, en el área de la energía. Las Gaviotas

363. La energía solar fotovoltaica para generación eléctrica, tiene que llegar a usarse de forma microdescentralizada y masiva, hasta el punto de poder encontrar en la tienda de la esquina tabletas modulares solares autoinstalables, según las necesidades de cada familia a precios asequibles que compitan con la energía tradicional, lo cual ya está muy próximo. Estamos llegando al momento en que nosotros mismos decidiremos el tipo de energía a utilizarse.

Nos convertiremos en la generación solar, los hijos del Sol. Las Gaviotas

364. Cuando se llegue a la fusión nuclear (unión de dos átomos ligeros), distinta a la fisión tan peligrosa, que consiste en reproducir aquí en la Tierra de forma controlada la temperatura del Sol, se generaría una

energía limpia e ilimitada, que conllevaría crecimientos exponenciales desbordantes.

Su manejo es un desafío a la racionalidad humana que debemos asumir con esperanza y sin negar los avances tecnológicos fortaleciendo la sustentabilidad y prosperidad. Las Gaviotas

365. Abogamos por una tecnología amable, dulce, cariñosa, que fortalezca permanentemente las constantes básicas y el sentir de la vida. Las Gaviotas

